



Project Scan zur erfolgreichen Projektanierung

1. Die Ausgangslage

Jedes Projekt unterliegt internen und externen Einflüssen. Seine Zielsetzung sollte daher regelmäßig überdacht und justiert werden. Von Zeit zu Zeit ist es darüber hinaus erforderlich die Grundausrichtung eines Projektes umfassend zu verifizieren.

Veränderte Rahmenbedingungen wie die strategische Neuausrichtung des Projektportfolios oder organisatorische Veränderungen sind typische Auslöser dafür. Projektinterne Gründe – wie hohe Zeit- und Aufwandsüberschreitungen – können ebenfalls der Anlass sein.

In dieser Situation unterstützen wir unsere Kunden durch einen Project Scan – das Mittel zur schnellen Durchleuchtung und Neuausrichtung von Projekten.

2. Die Zielsetzung

Projekte, die einem Project Scan unterzogen werden, sind in der Regel in eine kritische Lage geraten oder stehen kurz vor einem Stopp.

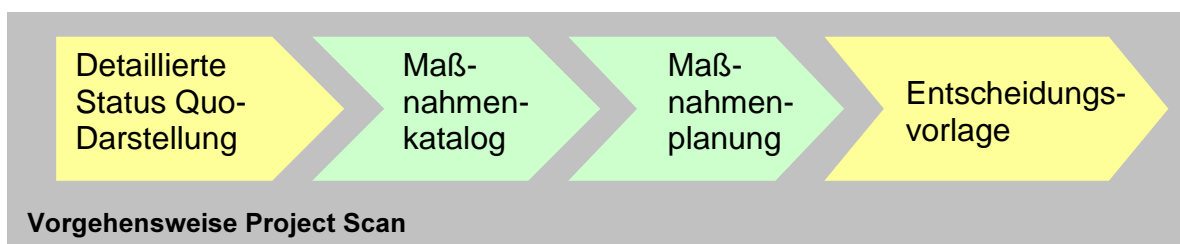
Deshalb stehen folgende Ziele im Fokus.

- Erkennen der relevanten Problemfelder. Alle Facetten des Projektes (Hard- und Soft Facts) werden kritisch beleuchtet und bewertet.
- Bestimmung von erfolgversprechenden Maßnahmen.
- Aufsetzen der Veränderungsmaßnahmen und Herbeiführen der dafür erforderlichen Entscheidung.

Als Konsequenz erhält das Projekt „ein neues Gesicht“ – es wird auf den erfolgreichen und den für das Unternehmen nutzbringenden Pfad zurückgeführt.

3. Die Vorgehensweise

Die folgende Abbildung skizziert die Schritte, die bei einem Project Scan vollzogen werden:





Zur Feststellung des **Status Quo** werden Interviews geführt und Projektunterlagen ausgewertet. Dabei werden u.a. folgende Aspekte des Projekts überprüft und bewertet:

- Zielsetzung
- Bedeutung im Unternehmen
- Projektumfeld
- Projektstruktur
- Projektorganisation
- Projektplan
- Projektbudgets
- Ressourcenkapazitäten
- Skills
- Arbeitsmittel
- QS-System / Berichtswesen
- Projektrisiken

Anhand der gewonnenen Erkenntnisse werden konkrete Vorschläge zur Projektanierung erarbeitet und in einem **Maßnahmenkatalog** beschrieben.

Die am höchsten priorisierten Aktivitäten fließen in den **Maßnahmenplan** ein, in dem die Abfolge der Durchführung dargestellt ist.

Zum Abschluss des Project Scan werden die Ergebnisse zur **Entscheidung** vorgelegt. Die dazu notwendigen wirtschaftlichen Betrachtungen sind darin enthalten.

4. Ihr Nutzen

Durch den Project Scan werden klare Handlungsempfehlungen ausgesprochen, die den Projekterfolg mit angemessenen Mitteln herbeiführen. Das Projekt bekommt eine klare Ausrichtung und wird für das Management steuer- und kalkulierbarer.

Die Projektsituation ist allen Projektbeteiligten transparent, so dass ein zielgerichtetes Arbeiten möglich wird.

Die Philosophie der Impuls Managementberatung besteht darin, ein solches Vorhaben gemeinsam mit dem Kunden partnerschaftlich durchzuführen. Durch den Einsatz von erfahrenen Beratern wird es möglich, in kurzer Zeit Ergebnisse mit hoher Qualität zu erzielen.

Unsere Kontaktadresse

Impuls Managementberatung GmbH
Wolfsgangstraße 30-32
60322 Frankfurt am Main

Tel: 069 / 91 50 16 80
Fax: 069 / 91 50 16 81
e-Mail: kontakt@impuls-mb.com